

## Bokslutskommuniké 2008

Bisnode Business Information Group AB

### Helår 2008

- Försäljningsintäkter 4 534 (3 899) MSEK
- Rörelseresultat EBITDA 689 (671) MSEK
- Rörelseresultat EBITA 528 (580) MSEK, *exkl. reavinster 487 (486) MSEK*
- Rörelsemarginal EBITA 11,4 (14,3) procent, *exkl. reavinster 10,7 (12,5) procent*
- Kassaflöde från den löpande verksamheten 434 (470) MSEK

### Väsentliga händelser 2008

- Under året har 7 tilläggsförvärv och 6 avyttringar genomförts. Det största är förvärvet av tyska söktjänstföretaget Wer Liefert Was (35 MEUR i omsättning 2008) som slutfördes i december
- Resultatet belastades av en nedskrivning om 39 MSEK gällande en tidigare gjord IT-investering
- Förlängningsavtal tecknat gällande hanteringen av SPAR-tjänster fr.o.m. 1 januari 2009
- Johan Wall tillträdde som ny vd och koncernchef i september
- Refinansiering av koncernen genomförd

### Nyckeltal

MSEK	2008 okt-dec	2007 okt-dec	2008 Helår	2007 Helår
Försäljningsintäkter	1 222	1 135	4 534	3 899
Försäljningstillväxt	7,7%	23,0%	16,3%	21,8%
Rörelseresultat EBITDA	170	124	689	671
Rörelseresultat EBITA	94	101	528	580
Rörelsemarginal EBITA	7,6%	8,6%	11,4%	14,3%
<i>Rörelseresultat EBITA (exklusive reavinster)</i>	93	95	487	486
<i>Rörelsemarginal EBITA (exklusive reavinster)</i>	7,6%	8,4%	10,7%	12,5%
Resultat efter skatt	-82	11	13	281
Kassaflöde från den löpande verksamheten	217	188	434	470
Medelantalet anställda	3 207	3 051	3 182	2 790

## VD har ordet

Bisnode fortsätter visa försäljningstillväxt och god lönsamhet i ett förändrat marknadsklimat. Bisnode expanderar erbjudandet inom digital affärsinformation på den europeiska marknaden och förvärvade i december det tyska söktjänstföretaget Wer Liefert Was (WLW) med en årlig omsättning på 35 miljoner euro. Bisnodes verksamhet inom produktinformation bildar tillsammans med WLW en ledande aktör i Europa inom söktjänster online riktade mot företag. Förvärvet skapar också utrymme för tydliga synergier.

Bisnode hjälper företag att maximera sin försäljning, minimera sina risker och ta bättre affärsbeslut. Det bidrar till att efterfrågan förväntas vara fortsatt stabil även i ett svårare marknadsklimat.

Under året har en omfattande strategiprocess genomförts för att öka fokus på kärnverksamheten och bättre utvinna affärs- och synergieffekter i koncernen. Bisnode har idag en stark marknadsposition med många ledande lokala verksamheter på varje enskild marknad. Genom ökat samarbete mellan företagen och starkare fokus på synergier inom både försäljning och ekonomiska skalfördelar har koncernen möjlighet att fortsätta växa och förbättra lönsamheten. Visionen är att bli den ledande leverantören av digital affärsinformation i Europa.

## Finansiell översikt

Under året visade Bisnode fortsatt försäljningstillväxt och god lönsamhet. Försäljningstillväxten hänförs huvudsakligen till genomförda förvärv samt en ökad efterfrågan i framförallt Centraleuropa och Tyskland.

### Försäljningsintäkter och resultat

Försäljningsintäkterna uppgick till 4 534 (3 899) MSEK, motsvarande en tillväxt om drygt 16 procent jämfört med 2007.

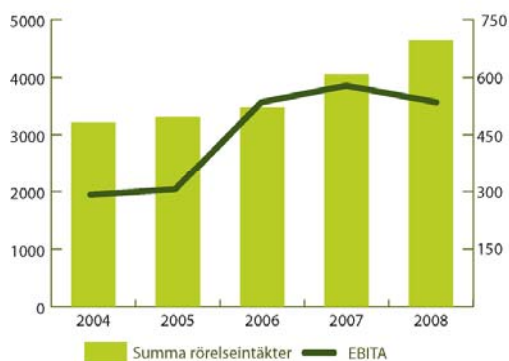
Rörelsemarginalen EBITA uppgick till 11,4 (14,3) procent. Justerat för reavinster uppgick rörelsemarginalen till 10,7 (12,5) procent. Den försämrade rörelsemarginalen förklaras främst av en nedskrivning om 39 MSEK avseende en tidigare gjord IT-investering. Resultatet belastas dessutom av engångskostnader om cirka 20 MSEK gällande en förstudie om utveckling av en omfattande IT-plattform som resulterade i beslutet att inte genomföra investeringen samt ökade centrala kostnader i samband med en omfattande strategiprocess och koncernledningsförändringar.

Finansnettot uppgick till -417 (-151) MSEK. En kraftigt stigande eurokurs har medfört orealiserade valutakursförluster om 131 (12) MSEK hänförliga till koncernens långfristiga upplåning. Det försämrade finansnettot förklaras även av ökade räntekostnader och finansiella engångskostnader hänförliga till koncernens refinansiering.

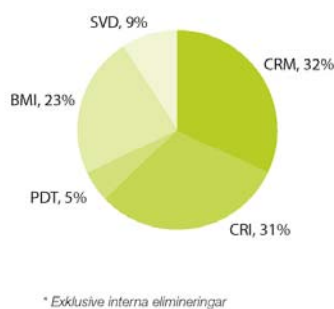
Resultatet före skatt sjönk med 330 MSEK till 17 (347) MSEK. Koncernens genomsnittliga skattesats var 24 (19) procent. Jämförelseperiodens låga skattesats beror på att resultatet inkluderar en högre andel skattefria reavinster.

Resultatet efter skatt uppgick till 13 (281) MSEK, motsvarande ett resultat per aktie efter utspädning om 0 (2,7) SEK.

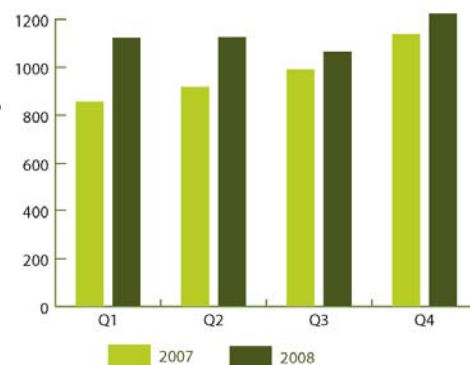
Försäljnings- och resultatutveckling



Försäljningsintäkter per affärsområde 2008\*



Försäljningsintäkter per kvartal



## Kassaflöde och investeringar

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 434 (470) MSEK. Det något försämrade kassaflödet förklaras av ökade finansiella kostnader. Rörelsekapitalförändringen har varit stabil under året.

Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 206 (187) MSEK, varav investeringar i immateriella tillgångar 118 (97) MSEK, materiella anläggningstillgångar 72 (91) MSEK och finansiella anläggningstillgångar 17 (0) MSEK. Investeringar i dotterföretag uppgick till 556 (919) MSEK.

Investeringar i materiella och immateriella tillgångar som andel av försäljningsintäkterna uppgick till 4,2 (4,8) procent.

## Finansiell ställning

Koncernens nettoskuld per balansdagen var 3 148 (2 297) MSEK. Den ökade nettoskulden förklaras främst av transaktioner med ägarna, bland annat i form av utdelning och aktieinlösen samt betalning av kapitaliserad ränta på konvertibla lån, vilka uppgår till netto 865 MSEK.

I samband med förvärvet av Wer Liefert Was erhöll koncernen aktieägartillskott om 436 MSEK.

Likvida medel uppgick per balansdagen till 324 (214) MSEK. Därutöver har koncernen kreditfaciliteter om totalt 400 MSEK. Vid periodens slut var 50 MSEK av kreditutrymmet nyttjat.

## Personal

Antalet anställda vid periodens utgång var 3 416 (3 008). Nyanställningar har gjorts framförallt i Sverige och Tyskland. Efter gjorda bolagsförvärv och avyttringar har antalet anställda ökat med 223 netto. Medelantalet anställda under året uppgick till 3 182 (2 790).

## Försäljningsintäkter och resultat per affärsområde

Helår 2008 och 2007

Belopp i MSEK	CRM		CRI		PDT		BMI		SVD		Centrala funktioner		Totalt	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Försäljningsintäkter <sup>1</sup>	1 620	1 232	1 497	1 332	222	203	965	927	715	704	-487	-499	4 534	3 899
Totala rörelseintäkter	1 647	1 237	1 524	1 368	223	204	973	955	774	796	-497	-505	4 643	4 055
Rörelseresultat EBITA	140	109	89	97	23	22	222	242	167	209	-113	-100	528	580
Rörelsemarginal EBITA	8,5%	8,8%	5,8%	7,1%	10,1%	10,9%	22,9%	25,4%	21,6%	26,3%	n/a	n/a	11,4%	14,3%
Rörelseresultat EBITA (exkl reavinst)	135	109	90	82	23	22	217	217	135	155	-113	-100	487	486
Rörelsemarginal EBITA (exkl reavinst)	8,4%	8,9%	6,0%	6,2%	10,2%	10,9%	22,5%	23,4%	18,9%	22,0%	n/a	n/a	10,7%	12,5%
Investeringar <sup>2</sup>	70	49	53	36	1	1	8	14	48	84	11	3	190	187
Medelantal anställda	932	686	986	876	152	159	558	568	486	443	67	58	3 182	2 790

<sup>1</sup> I kolumnen Centrala funktioner har koncernintern omsättning eliminerats varför omsättningen är negativ.

<sup>2</sup> Avser investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar

### CRM & Direct Marketing (CRM)

Periodens försäljningsintäkter uppgick till 1 620 (1 232) MSEK. Rörelseresultat EBITA uppgick till 140 (109) MSEK med en rörelsemarginal EBITA om 8,5 (8,8) procent. Den starka tillväxten förklaras framförallt av förvärvet av WDM-koncernen som genomfördes i maj 2007.

Affärsområde CRM & Direct Marketing erbjuder tjänster till sälj och marknadsfokuserade bolag för att identifiera, utveckla och behålla kundrelationer.

### Credit & Risk Information (CRI)

Periodens försäljningsintäkter uppgick till 1 497 (1 332) MSEK. Rörelseresultat EBITA uppgick till 89 (97) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal EBITA om 5,8 (7,1) procent. Affärsområdets låga rörelsemarginal förklaras främst av betydande utvecklings- och engångskostnader avseende IT-system samt en större affärsatsning i Tyskland.

Affärsområde Credit & Risk Information erbjuder ett brett utbud av produkter och tjänster för kredit- och riskbedömning.

## Product Databases & Trade Press (PDT)

Periodens försäljningsintäkter uppgick till 222 (203) MSEK, rörelseresultat EBITA uppgick till 23 (22) MSEK med en rörelsemarginal EBITA om 10,1 (10,9) procent. Tillväxten beror främst på en ökad efterfrågan av nya och förbättrade onlinetjänster.

Affärsområde Product Databases & Trade Press erbjuder annonsutrymme i affärsmagasin, kataloger och onlinetjänster för en ökad försäljning. Kunderna är främst leverantörer av industrikomponenter.

## Business & Market Information (BMI)

Periodens försäljningsintäkter uppgick till 965 (927) MSEK. Rörelseresultat EBITA uppgick till 222 (242) MSEK med en marginal om 22,9 (25,4) procent. Rörelseresultatet exklusive reavinster uppgick till 217 (217) MSEK. Affärsområdet fortsätter att visa hög lönsamhet genom en stabil utveckling i de tre viktigaste verksamhetsländerna Sverige, Tyskland och Slovenien.

Affärsområde Business & Market Information erbjuder ett stort antal informationstjänster som ett beslutstöd till beslutsfattare och specialister inom både stora och små företag.

## Service & Venture Development (SVD)

Periodens försäljningsintäkter ökade till 715 (704) MSEK, rörelseresultat EBITA uppgick till 167 (209) MSEK med en rörelsemarginal EBITA om 21,6 (26,3) procent. Den försämrade rörelsemarginalen förklaras främst av en nedskrivning om 39 MSEK avseende en tidigare gjord IT-investering.

Affärsområde Service & Venture Development är ansvarigt för koncernens serviceföretag och för central utveckling av produkter och tjänster.

## Centrala funktioner

I Centrala funktioner ingår kostnader för koncernens huvudkontor, vissa gemensamma utvecklingsprojekt samt förvärv och avyttringar.

Rörelseresultatet EBITA för året uppgick till -113 (-100) MSEK. En fortsatt hög aktivitetsnivå kring förvärv och avyttringar har tillsammans med kostnader för koncernledningsförändringar och en omfattande strategiprocess medfört en högre kostnadsnivå än föregående år..

## Organisationsförändring

Den 1 januari 2009 genomfördes en organisationsförändring i syfte att bättre utvinna affärs- och synergimöjligheter. Den nya organisationsstrukturen är regionsbaserad där Europamarknaden indelas i sex regioner med liknande marknadsförutsättningar, affärsmöjligheter och lokala synergier. Därutöver finns två separata affärsområden. Den nya organisationen kommer att redovisas i rapporten för första kvartalet 2009.

## Väsentliga händelser under året

Till följd av de senaste årens positiva resultatutveckling beslutade Bisnodes ägare i början av året om en refinansiering av koncernen. Refinansieringen innebar en ökad extern upplåning samtidigt som 1 800 MSEK skiftades ut till ägarna i form av utdelning och aktieinlösen. I samband med refinansieringen erhöll koncernen ägarlån om totalt 1 000 MSEK.

Johan Wall tillträdde den 15 september som ny VD och koncernchef för Bisnode. Han kommer närmast från posten som VD och koncernchef för börsnoterade mjukvaru- och konsultbolaget Enea. Johan Wall, född 1964, är civilingenjör från KTH i Stockholm och har studerat vid Stanford University i Palo Alto i USA. Johan har även erfarenhet av forskning inom internetområdet och var grundare till svenska internetkonsulten Netsolutions.

I december tecknade Bisnodes dotterbolag Infodata ett förlängningsavtal med Sparnämnden angående hantering av SPAR (Statens Person- och Adress Register). Förlängningsavtalet löper under 18 månader och beräknas ha en fortsatt positiv effekt på koncernens resultat.

## Förvärv och avyttringar

I december förvärvades tyska söktjänstföretaget Wer Liefert Was för 40 MEUR på skuldfri basis. Genom förvärvet stärker Bisnode sin marknadsposition avsevärt inom digitala affärs- och produktinformationstjänster i Europa. Bisnode har också fortsatt expandera genom ytterligare sex kompletterande bolagsförvärv i Belgien, Sverige, Schweiz och Tyskland under året. En omstrukturerings- och konsolideringsprocess har inletts för att öka fokus på kärnverksamheten vilket medfört avyttring av sex verksamheter.

Följande dotterföretag har förvärvat respektive avyttrats under 2008:

<b>Förvärvade dotterföretag</b>	<b>Affärs- område</b>	<b>Förvärvs- datum</b>	<b>Förvärvad andel</b>	<b>Försäljnings- intäkter<sup>1</sup></b>	<b>Antal anställda<sup>1</sup></b>
Dressler Verlag, Tyskland	PDT	2008-01-01	100%	9	1
Credita AG, Schweiz	CRI	2008-01-07	100%	24	22
Relevant Information i Uppsala AB, Sverige	SVD	2008-01-08	100%	-	-
Svenska Nyhetsbrev AB, Sverige	BMI	2008-01-09	100%	30	17
Spectron Business Solutions bvba, Belgien	CRM	2008-05-21	100%	56	56
Electronic Data Innovation Group AB, Sverige	SVD	2008-09-01	100%	1	1
Wer liefert was? GmbH, Tyskland m fl	PDT	2008-12-23	100%	335 <sup>3</sup>	236
				<b>455</b>	<b>333</b>

<b>Avyttrade dotterföretag</b>	<b>Affärs- område</b>	<b>Avyttrings- datum</b>	<b>Avyttrad andel</b>	<b>Försäljnings- intäkter<sup>1</sup></b>	<b>Antal anställda<sup>1</sup></b>
Market Watch Scandinavia AB, Sverige	SVD	2008-01-15	100%	11	9
Stockmann-Gruppen A/S och Retail Institute Scandinavia A/S, Danmark	BMI	2008-07-01	100%	19	12
Wij Special Media B.V., Nederländerna	CRM	2008-09-08	74% <sup>2</sup>	50	19
Adbit AB, Sverige	CRM	2008-09-11	100%	8	6
Nyhetsbyrån Direkt, Sverige och Danmark	BMI	2008-12-10	100%	42	42
Key Note Ltd, Storbritannien	CRI	2008-12-30	100%	24	22
				<b>154</b>	<b>110</b>

<sup>1</sup>Avser försäljningsintäkter 2007 i MSEK samt antalet anställda vid tidpunkten för förvärvet/avyttringen.

<sup>2</sup>Avser hela koncernens innehav.

<sup>3</sup>Avser försäljningsintäkter 2008 i MSEK omräknade till genomsnittlig eurokurs 2008.

Utöver ovanstående dotterbolagsförvärv och -avyttringar har koncernen förvärvat en minoritetspost i TA Teleadress Information AB (19,9%) samt avyttrat minoritetsinnehaven i Addnode (12,5%), Polopoly (17,5%) och Racasse (25%).

## Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

## Information om moderbolaget

Moderbolagets verksamhet omfattar finansiering och ägande av dotterföretag. Moderbolagets rörelseresultat uppgick till -10,5 (-36,5) MSEK. Resultat efter finansiella poster uppgick till 0 (651,1) MSEK. I resultatet för 2007 ingår erhållna utdelningar om 650 MSEK. Moderbolaget har inte gjort några investeringar under perioden.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

I och med koncernens refinansiering och den ökade nettoskuldssättningen har koncernens exponering för ränteförändringar ökat. För detaljerad information om väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till årsredovisningen 2007.

## Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och IAS 34, Delårsrapportering. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som har använts i senaste årsredovisningen.

## Försäkran

Styrelsen försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av företagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

*Stockholm den 19 februari 2009*

*Styrelsen*

Rapporten har ej varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisorer.

***För ytterligare information kontakta:***

**Johan Wall, VD och koncernchef**

Telefon: 08-558 059 31, Mobil: 0705-54 18 00, E-post: johan.wall@bisnode.com

**Fredrik Åkerman, finansdirektör**

Telefon: 08-558 059 35, Mobil: 0704-15 23 65, E-post: fredrik.akerman@bisnode.com

## RÄKENSKAPER

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Belopp i MSEK	2008	2007	2008	2007
	okt-dec	okt-dec	Helår	Helår
Försäljningsintäkter	1 222	1 135	4 534	3 899
Aktiverat arbete för egen räkning	8	22	33	42
Övriga rörelseintäkter	15	8	76	114
<b>Summa rörelseintäkter</b>	<b>1 244</b>	<b>1 164</b>	<b>4 643</b>	<b>4 055</b>
Varor och tjänster	-268	-291	-1 093	-1 007
Personalkostnader	-575	-531	-2 054	-1 711
Avskrivningar och nedskrivningar	-100	-46	-256	-174
Övriga kostnader	-231	-219	-807	-678
Andelar i intresseföretags resultat	0	0	0	13
<b>Summa rörelsekostnader</b>	<b>-1 175</b>	<b>-1 087</b>	<b>-4 210</b>	<b>-3 557</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>70</b>	<b>78</b>	<b>433</b>	<b>498</b>
Finansiella intäkter	6	5	19	60
Valutakursförändringar	-102	-22	-131	-12
Finansiella kostnader	-81	-50	-305	-199
<b>Finansnetto</b>	<b>-177</b>	<b>-67</b>	<b>-417</b>	<b>-151</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-107</b>	<b>10</b>	<b>17</b>	<b>347</b>
Inkomstskatt	25	1	-4	-66
<b>Periodens resultat</b>	<b>-82</b>	<b>11</b>	<b>13</b>	<b>281</b>
Hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	-82	10	-1	275
Minoritetsintresse	0	1	13	6
<b>Härledning av rörelseresultat - EBITA</b>				
Rörelseresultat	70	78	433	498
Av- och nedskrivningar av övervärden hänförliga till förvärv	24	23	95	82
<b>Rörelseresultat - EBITA</b>	<b>94</b>	<b>101</b>	<b>528</b>	<b>580</b>

## KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i MSEK	2008-12-31	2007-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Goodwill	4 907	4 199
Övriga immateriella anläggningstillgångar	1 136	963
Materiella anläggningstillgångar	414	326
Övriga anläggningstillgångar	222	232
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>6 679</b>	<b>5 721</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Varulager	12	7
Kortfristiga fordringar	1 091	913
Likvida medel	324	214
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>1 427</b>	<b>1 135</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>8 105</b>	<b>6 856</b>
<b>EGET KAPITAL</b>		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 166	2 382
Minoritetsintresse	57	52
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 223</b>	<b>2 434</b>
<b>SKULDER</b>		
<b>Långfristiga skulder</b>		
Upplåning	3 826	1 879
Övriga långfristiga skulder	724	646
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>4 550</b>	<b>2 525</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Upplåning	393	497
Derivatinstrument	144	2
Övriga kortfristiga skulder	1 795	1 397
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>2 332</b>	<b>1 896</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>6 882</b>	<b>4 422</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>8 105</b>	<b>6 856</b>

## FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

## Belopp i MSEK

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst inkl. årets resultat	Totalt	Minoritets-intresse	
<b>Ingående balans per 1 januari 2007</b>	<b>200</b>	<b>541</b>	<b>-13</b>	<b>253</b>	<b>982</b>	<b>2</b>	<b>984</b>
Verkligt värde-förändringar, efter skatt:							
-Finansiella tillgångar som kan säljas			18		18		18
Kassaflödessäkringar, efter skatt			0		0		0
Kassaflödessäkringar, överförda till resultaträkningen			-33		-33		-33
Omräkningsdifferenser			65		65	0	65
Summa transaktioner redovisade direkt i eget kapital			51		51	0	51
Periodens resultat				275	275	6	281
<b>Summa totalt redovisade intäkter och kostnader</b>			<b>51</b>	<b>275</b>	<b>325</b>	<b>7</b>	<b>332</b>
Konvertering av konvertibla skuldebrev	282	730			1 012		1 012
Konvertibla skuldebrev - egetkapitaldel		-24		7	-18		-18
Erhållna aktieägartillskott		81			81		81
Förvärvad/avyttrad minoritet					0	43	43
Övriga förändringar				1	1	0	0
<b>Utgående balans per 31 december 2007</b>	<b>482</b>	<b>1 327</b>	<b>37</b>	<b>535</b>	<b>2 382</b>	<b>52</b>	<b>2 434</b>

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst inkl. årets resultat	Totalt	Minoritets-intresse	
<b>Ingående balans per 1 januari 2008</b>	<b>482</b>	<b>1 327</b>	<b>37</b>	<b>535</b>	<b>2 382</b>	<b>52</b>	<b>2 434</b>
Verkligt värde-förändringar, efter skatt:							
-Finansiella tillgångar som kan säljas			-13		-13		-13
Kassaflödessäkringar, efter skatt			-110		-110		-110
Kassaflödessäkringar, överförda till resultaträkningen			19		19		19
Omräkningsdifferenser			252		252	2	254
Summa transaktioner redovisade direkt i eget kapital			149		149	2	151
Periodens resultat				-1	-1	13	13
<b>Summa totalt redovisade intäkter och kostnader</b>			<b>149</b>	<b>-1</b>	<b>148</b>	<b>15</b>	<b>163</b>
Erhållna aktieägartillskott		436			436		436
Förvärvad/avyttrad minoritet					0	-9	-9
Lämnade utdelningar och aktieinlösen				-1 800	-1 800	-1	-1 801
<b>Utgående balans per 31 december 2008</b>	<b>482</b>	<b>1 763</b>	<b>186</b>	<b>-1 266</b>	<b>1 166</b>	<b>57</b>	<b>1 223</b>

## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

	2008	2007	2008	2007
Belopp i MSEK	okt-dec	okt-dec	Helår	Helår
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten</i>				
Resultat före skatt	-107	10	17	347
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	266	60	466	125
Betald skatt	16	-17	-54	-46
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>175</b>	<b>53</b>	<b>429</b>	<b>426</b>
Förändring i rörelsekapital	42	135	5	44
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>217</b>	<b>188</b>	<b>434</b>	<b>470</b>
<i>Kassaflöde från investeringsverksamheten</i>				
Förvärv av dotterföretag, netto likviditetspåverkan	-436	-58	-556	-919
Avyttring av dotterföretag, netto likviditetspåverkan	7		51	113
Investeringar i övriga anläggningstillgångar	-50	-86	-206	-187
Försäljning av övriga anläggningstillgångar	1	1	96	30
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-477</b>	<b>-143</b>	<b>-614</b>	<b>-964</b>
<i>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</i>				
Förändring av lån och fordringar	-96	-80	1 635	403
Erhållna aktieägartillskott	436		436	
Lämnade utdelningar och aktieinlösen	0		-1 801	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>340</b>	<b>-80</b>	<b>270</b>	<b>403</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>79</b>	<b>-35</b>	<b>90</b>	<b>-91</b>
Likvida medel vid periodens början	233	245	214	298
Kursdifferens i likvida medel	11	5	19	8
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>324</b>	<b>214</b>	<b>324</b>	<b>214</b>

## KONCERNENS NYCKELTAL

	2008	2007	2008	2007
	okt-dec	okt-dec	Helår	Helår
Försäljningsintäkter, MSEK	1 222	1 135	4 534	3 899
Försäljningstillväxt, %	7,7	23,0	16,3	21,8
Medelantal anställda, period	3 207	3 051	3 182	2 790
Försäljningsintäkter per anställd, TSEK	381	372	1 425	1 398
Rörelsemarginal EBITA, %	7,6	8,6	11,4	14,3
Rörelsemarginal EBITA, % (exklusive reavinst)	7,6	8,4	10,7	12,5
Rörelsemarginal EBIT, %	5,6	6,7	9,3	12,3
Genomsnittligt antal utestående aktier, miljoner	121	97	121	62
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, miljoner	121	121	121	121
Resultat per aktie, kr	-0,7	0,1	0,0	4,4
Resultat per aktie efter utspädning, kr	-0,7	0,1	0,0	2,7
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	n/a	n/a	1 166	2 382
Extern nettoskuld, MSEK	n/a	n/a	3 097	2 297
Skuldsättningsgrad, ggr	n/a	n/a	2,66	0,96

Nyckeltalen för respektive delårsperiod har ej justerats till avkastning på årsbasis.

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i MSEK	2008	2007	2008	2007
	okt-dec	okt-dec	Helår	Helår
Personalkostnader	-0,5	-10,8	-8,1	-10,8
Övriga kostnader	-0,6	-25,0	-2,4	-25,7
<b>Summa rörelsekostnader</b>	<b>-1,1</b>	<b>-35,8</b>	<b>-10,5</b>	<b>-36,5</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-1,1</b>	<b>-35,8</b>	<b>-10,5</b>	<b>-36,5</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>				
Resultat från andelar i koncernföretag	74,8	652,6	74,8	652,6
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	4,8	109,3	23,4	143,1
Räntekostnader och liknande resultatposter	-51,9	-63,7	-87,8	-108,0
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>	<b>27,7</b>	<b>698,1</b>	<b>10,5</b>	<b>687,6</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>26,7</b>	<b>662,3</b>	<b>0,0</b>	<b>651,1</b>
Skatt på periodens resultat	-7,5	-0,9	0,0	-1,1
<b>Periodens resultat</b>	<b>19,2</b>	<b>661,4</b>	<b>0,0</b>	<b>650,0</b>

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i MSEK	2008-12-31	2007-12-31
	Finansiella anläggningstillgångar	1 900
Kortfristiga fordringar	340	767
Kassa och bank	0	0
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>2 240</b>	<b>3 349</b>
Eget kapital	1 061	2 425
Avsättningar		0
Långfristiga skulder	1 053	231
Kortfristiga skulder	125	692
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>2 240</b>	<b>3 349</b>

## Definitioner

**Försäljningsintäkter per anställd** – Försäljningsintäkter/medelantal anställda.

**Medelantal anställda** - Genomsnittligt antal heltidsarbetande under perioden.

**Nettoskuld** - Räntebärande skulder (exklusive ägarlån) minskat med likvida medel och andra räntebärande fordringar.

**Resultat per aktie efter utspädning** - Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare justerat för räntekostnader på konvertibla skuldebrev efter skatteeffekt/genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.

**Rörelsemarginal EBIT** - Rörelseresultat EBIT i procent av totala rörelseintäkter.

**Rörelsemarginal EBITA** - Rörelseresultat EBITA i procent av totala rörelseintäkter.

**Rörelsemarginal EBITA exkl. reavinst** - Rörelseresultat EBITA, justerat för reavinst, i procent av försäljningsintäkter.

**Rörelseresultat EBIT** - Resultat före skatt och finansiella poster.

**Rörelseresultat EBITA** - Resultat före skatt, finansiella poster och ned-/avskrivningar på övervärden hänförliga till förvärv.

**Skuldsättningsgrad** - Nettoskuld i förhållande till eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Siffror i denna delårsrapport har avrundats, medan beräkningar utförts utan avrundning. Detta kan medföra att vissa tabeller och nyckeltal till synes inte summerar korrekt.