

## Fortsatt expansion i Europa

*Bisnode Business Information Group AB – Delårsrapport Q1 2008*

### Januari-mars 2008

- Försäljningsintäkter 1 122 (858) MSEK.
- Rörelseresultat EBITA 145 (166) MSEK, *exkl. reavinster 129 (100) MSEK.*
- Rörelsemarginal EBITA 12,6 (17,8) procent, *exkl. reavinster 11,5 (11,7) procent.*
- Kassaflöde från den löpande verksamheten 33 (54) MSEK.

### Väsentliga händelser

- Förvärv av Credita, kredit- och riskanalysinformation i Schweiz samt Svenska Nyhetsbrev, en leverantör av nyheter och affärsinformation inom specifika branscher.
- Avyttring av minoritetsägande i Polopoly.
- En refinansiering har genomförts i Bisnode.
- Lars Save avgick som vd och koncernchef den 4 februari samt efter periodens slut har Johan Wall utsetts som efterträdare.

### Nyckeltal för Bisnodekoncernen

MSEK	jan-mar 2008	jan-mar 2007	Helår 2007	apr-mar 2007/2008
Försäljningsintäkter	1 122	858	3 899	4 163
Rörelseresultat EBITA	145	166	580	559
Rörelsemarginal EBITA	12,6%	17,8%	14,3%	13,1%
<i>Rörelseresultat EBITA (exklusive reavinster)</i>	<i>129</i>	<i>100</i>	<i>485</i>	<i>515</i>
<i>Rörelsemarginal EBITA (exklusive reavinster)</i>	<i>11,5%</i>	<i>11,7%</i>	<i>12,5%</i>	<i>12,4%</i>
Rörelseresultat EBIT	122	149	498	471
Resultat efter finansiella poster	43	113	347	278
Resultat efter skatt	36	104	281	213
Kassaflöde från den löpande verksamheten	33	54	470	449
Medelantalet anställda	3 125	2 436	2 790	2 926

Bisnode är en av Europas ledande leverantörer av digital affärs- och beslutsstödsinformation med ett komplett utbud av onlinetjänster inom marknads-, kredit- och produktinformation. Kunderna är företag och organisationer som med hjälp av Bisnodes tjänster kan öka försäljningen, minska affärsrisker och säkerställa leveranser. Bisnode bildades 1989 och finns i 19 europeiska länder med drygt 3 100 anställda. Bisnode ägs till 70 procent av Ratos och 30 procent av Bonnier.

För mer information se [www.bisnode.com](http://www.bisnode.com)

## Finansiell översikt

### Försäljningsintäkter och resultat

Bisnode har genom förvärv och investeringar ökat sin marknadsandel i Sverige och Schweiz och fortsätter att växa dels organiskt samt genom ett aktivt deltagande i marknadskonsolideringen i Europa.

Försäljningsintäkterna uppgick till 1 122 (858) MSEK, motsvarande en tillväxt om 31 procent jämfört med samma kvartal föregående år. Intäktsökningen beror till största delen på förvärv. Koncernens rörelseresultat EBITA uppgick till 145 (166) MSEK, varav cirka 16 (66) MSEK avser reavinster i samband med avyttringar av dotter- och övriga företag.

Rörelsemarginalen EBITA uppgick till 12,6 (17,8) procent, den minskade rörelsemarginalen under perioden beror på stora reavinster från avyttringar som genomfördes första kvartalet 2007. Justerat för reavinster uppgick rörelsemarginalen till 11,5 (11,7) procent.

Koncernens resultat efter finansiella poster sjönk med 70 MSEK till 43 (113) MSEK. Det försämrade finansnettot förklaras dels av ökade räntekostnader samt dels av finansiella engångskostnader om knappt 30 MSEK uppkomna i samband med koncernens refinansiering. I beloppet ingår 24 MSEK avseende realisering av ingångna ränteswapavtal.

Koncernens genomsnittliga skattesats uppgick till 16 (7) procent. Jämförelseperiodens låga skattesats beror på att resultatet inkluderar en hög andel skattefria reavinster.

Resultatet efter skatt uppgick till 36 (104) MSEK, motsvarande ett resultat per aktie efter utspädning om 0,3 (1,0) SEK.

### Kassaflöde och investeringar

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 33 (54) MSEK för perioden. Det försämrade kassaflödet förklaras av stora skatteinbetalningar avseende skatteskulder hänförliga till tidigare perioder.

Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 40 (36) MSEK och utgjordes av investeringar i immateriella tillgångar 20 (23) MSEK, materiella anläggningstillgångar 18 (13) MSEK och finansiella anläggningstillgångar 2 (0). Kassaflödeseffekten av genomförda bolagsförvärv uppgick till 47 (50) MSEK.

### Likvida medel och finansiering

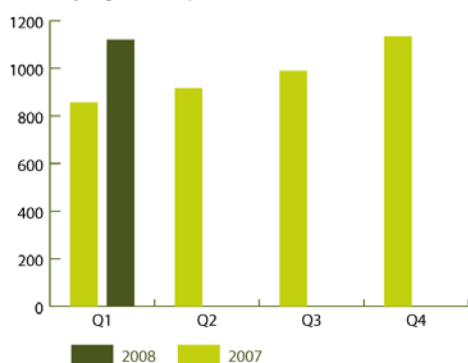
Koncernens likvida medel uppgick per balansdagen till 224 (214 per 2007-12-31) MSEK. Koncernens externa räntebärande skulder uppgick till 3 216 (2 531 per 2007-12-31) MSEK och räntebärande fordringar till 36 (20 per 2007-12-31) MSEK. Nettoskulden ökade med 659 MSEK till 2 956 MSEK under kvartalet. Den ökade nettoskulden förklaras i huvudsak av transaktioner med ägarna i form av lämnad utdelning om 450 MSEK och betalning av kapitaliserad ränta uppgående till 144 MSEK.

Utöver ovanstående banktillgodohavande har koncernen en checkkredit och en kreditfacilitet om totalt 400 MSEK. Vid periodens slut var ingen del av detta kreditutrymme utnyttjat.

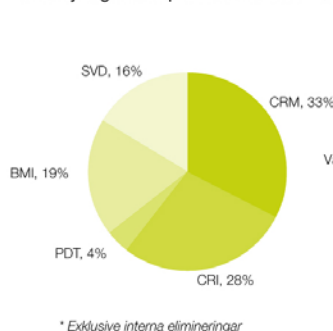
### Medarbetare

Medelantal anställda i koncernen uppgick under kvartalet till 3 125 (2 436). Under första kvartalet har medelantalet anställda ökat med 145 personer och uppgick per 31 mars till 3 153. Av periodens ökning förklaras drygt 30 personer av genomförda förvärv.

Försäljningsintäkter per kvartal

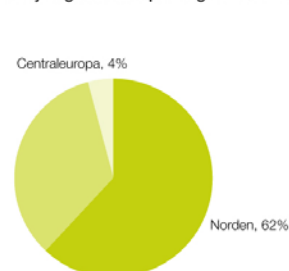


Försäljningsintäkt per affärsområde Q1 2008\*



\* Exklusive interna eliminerings

Försäljningsintäkter per region Q1 2008



## Försäljningsintäkter och resultat per affärsområde

Vid årsskiftet genomfördes förändringar i affärsområdesstrukturen där ett antal verksamheter flyttades från affärsområde Service & Venture Development till respektive strategiskt marknadssegment. Detta medför att Bisnode valt att även historiskt förändra jämförelsetalen i respektive affärsområde för att tydliggöra utvecklingen.

### Första kvartalet 2008 och 2007

MSEK	CRM		CRI		PDT		BMI		SVD		Koncernledning		Totalt	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Försäljningsintäkter *	407	228	350	311	50	44	239	226	201	168	-125	-120	1 122	858
Totala rörelseintäkter	410	228	355	314	50	44	239	242	225	226	-127	-121	1 152	933
Rörelseresultat EBITA	30	18	8	11	0	-1	52	65	75	99	-20	-25	145	166
Rörelsemarginal EBITA	7,2%	8,0%	2,3%	3,5%	0,9%	-2,8%	21,7%	26,7%	33,4%	43,8%	n/a	n/a	12,6%	17,8%
Rörelseresultat EBITA (exkl reavinst)	30	18	8	11	0	-1	52	50	59	47	-20	-25	129	100
Rörelsemarginal EBITA (exkl reavinst)	7,3%	8,0%	2,3%	3,5%	0,9%	-2,8%	21,7%	22,1%	29,4%	28,3%	n/a	n/a	11,5%	11,7%
Investeringar **	9	5	12	9	0	0	3	2	12	18	2	2	38	36
Medelantal anställda	904	437	943	812	154	160	575	605	485	362	64	60	3 125	2 436

\* I kolumnen Koncernledning har koncernintern omsättning eliminerats varför omsättningen är negativ.

\*\* Avser investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar

### CRM & Direct Marketing

Affärsområde CRM & Direct Marketing (CRM) är en av de ledande aktörerna i Europa inom tjänster för marknadsföring och försäljning. Det innefattar bland annat adressregister, analyser, rådgivning, distribution, digital marknadsföring och kommunikation. Kunderna är små och stora företag i åtta europeiska länder.

Första kvartalets försäljningsintäkter uppgick till 407 (228) MSEK, rörelseresultat EBITA uppgick till 30 (18) MSEK med en rörelsemarginal EBITA om 7,2 (8,0) procent. Förvärvet av WDM-koncernen som genomfördes under 2007 stärker affärsområdets position inom konsumentmarknadsföring i Europa och förklarar den starka tillväxten. Integrationen av verksamheten löper enligt plan med en högre lönsamhetsutveckling än förväntat.

### Credit & Risk Information

Affärsområde Credit & Risk Information (CRI) erbjuder ett brett utbud av tjänster för kredit- och riskhantering. Det gör det möjligt för företag och organisationer att identifiera och hantera risker i försäljning, inköp och andra affärsprocesser. En allt större andel av informationen levereras direkt till kundernas affärssystem genom integrerade lösningar. Genom ett exklusivt samarbete med Dun & Bradstreets (D&B) nätverk erbjuds Bisnodes kunder även global affärsinformation.

Första kvartalets försäljningsintäkter uppgick till 350 (311) MSEK, rörelseresultat EBITA uppgick till 8 (11) MSEK med en rörelsemarginal EBITA om 2,3 (3,5) procent. Affärsområdets låga rörelsemarginal beror till största del på ökade kostnader till följd av omfattande IT- projekt för att sänka driftkostnader och höja effektiviteten vid utveckling av nya produkter och tjänster. Investeringar har också genomförts i en utökad lokal databas med företags- och kreditinformation i Tyskland vilket förväntas ge en positiv effekt på både försäljnings- och resultatutveckling de närmaste åren.

### Product Databases & Trade Press

Affärsområde Product Databases & Trade Press (PDT) riktar sig främst till leverantörer av industrikomponenter men även till företag i servicesektorn. Kunderna erbjuds annonsutrymme i en kombination av onlinetjänster och fackpress. Onlinetjänster väntas successivt generera en allt större andel av affärsområdets intäkter och resultat.

Första kvartalets försäljningsintäkter uppgick till 50 (44) MSEK, rörelseresultat EBITA uppgick till 0 (-1) MSEK med en rörelsemarginal EBITA om 0,9 (-2,8) procent. Den positiva utvecklingen är en effekt av genomförda produktionsförbättringar och en anpassning av säljorganisationen inom affärsområdet. Det fortsatta arbetet med att lansera tryckta medier som online tjänster fortskrider. Utökningen av den tyska företagsdatabasen förväntas även ge en fortsatt positiv effekt på affärsområdets utveckling. Under kvartalet har affärsområdet utökat sitt erbjudande inom nischad fackpress till att även omfatta CAD/CAM.

### Business & Market Information

Affärsområde Business & Market Information (BMI) erbjuder ett brett utbud av tjänster med fokus på information och analys för beslutsfattare samt specialister på olika nivåer i både stora och små organisationer. Det innefattar allt från nyhetsbevakning i realtid till mediebevakningstjänster, juridisk information och information om företaget och beslutsfattare i en rad länder.

Första kvartalets försäljningsintäkter uppgick till 239 (226) MSEK. Rörelseresultat EBITA uppgick till 52 (65) MSEK med en marginal om 21,7 (26,7) procent. Justerat för reavinster uppgår rörelsemarginalen EBITA till 21,7 (22,1) procent. Affärsområdet fortsätter visa stark lönsamhet där främst verksamheterna i Sverige, Tyskland och Slovenien visar en stabil utveckling. Under första kvartalet förvärvades Svenska Nyhetsbrev som ett komplement i erbjudandet av skräddarsydd information i specifika branscher.

### Service & Venture Development

Affärsområde Service & Venture Development (SVD) är primärt ansvarigt för koncernens serviceföretag och förser de säljande bolagen i koncernen med uppdaterad, kvalitetssäkrad och harmoniserad information utifrån vilket en mångfald av tjänster kan utvecklas. SVD svarar därutöver för central affärsutveckling, stöttar entreprenörer som utvecklar helt nya tjänster och hanterar koncernens minoritetsinnehav.

Första kvartalets försäljningsintäkter ökade till 201 (168) MSEK, rörelseresultat EBITA uppgick till 75 (99) MSEK med en rörelsemarginal EBITA om 33,4 (43,8) procent. Omsättningsökningen beror delvis på en ökad försäljning av interna IT-tjänster till övriga delar av koncernen samt förvärv av nya bolag. Under första kvartalet i år genomfördes avyttring av det minoritetsägda IT-bolaget Polopoly samt marknadsanalysföretaget MarketWatch, vilket medförde en total realisationsvinst om 16,0 MSEK. I jämförande period föregående år genomfördes renodling av verksamheter hänfödda till förvärvet av Infodata vilket gav reavinster om 51,7 MSEK. Justerat för reavinster uppgår rörelsemarginalen EBITA till 29,4 (28,3) procent.

### Koncernledningen

I Koncernledningen ingår kostnader för koncernledning, styrelse, kommunikation, ekonomistyrning och koncerngemensamma utvecklingsprojekt. En hög aktivitetsnivå kring expansion, förvärv och avyttringar av verksamheter samt vissa koncerngemensamma tjänster har medfört en fortsatt hög kostnadsnivå.

Rörelseresultatet EBITA för perioden uppgick till -20 (-25) MSEK.

## Väsentliga händelser under första kvartalet

Bisnodes grundare Lars Save avgick som vd och koncernchef för bolaget den 4 februari 2008. Håkan Ramsin har trätt in som tillförordnad vd fram tills dess att Johan Wall tillträder. Bo Jungner har tillsvidare trätt in som styrelseordförande under samma period.

Till följd av de senaste årens positiva resultatutveckling beslutade Bisnodes ägare i början av året om en refinansiering av koncernen. Första steget genomfördes i slutet av januari varvid koncernens externa upplåning ökade och en utdelning om 450 MSEK lämnades till aktieägarna.

### Förvärv och avyttringar

I januari förvärvades bl a Credita, en lokalt marknadsledande leverantör av kredit- och riskanalysinformation i Schweiz samt Svenska Nyhetsbrev, en leverantör av nyheter och affärsinformation inom specifika branscher. Förvärven ökar Bisnodes marknadsandel i Schweiz samt breddar utbudet av affärskritisk information i Sverige.

Följande dotterföretag har förvärvats respektive avyttrats under första kvartalet 2008:

<b>Förvärvade dotterföretag</b>	<b>Affärs- område</b>	<b>Förvärvs- datum</b>	<b>Förvärvad andel</b>	<b>Försäljnings- intäkter, MSEK*</b>	<b>Antal anställda*</b>
Dressler Verlag, Tyskland (inkrämsförvärv)	PDT	2008-01-01	100%	9	1
Credita AG, Schweiz	CRI	2008-01-07	100%	24	22
Relevant Information i Uppsala AB, Sverige	SVD	2008-01-08	100%	-	-
Svenska Nyhetsbrev AB, Sverige	BMI	2008-01-09	100%	30	17

<b>Avyttrade dotterföretag</b>	<b>Affärs- område</b>	<b>Avyttrings- datum</b>	<b>Avyttrad andel</b>	<b>Försäljnings- intäkter, MSEK*</b>	<b>Antal anställda*</b>
Market Watch Scandinavia AB, Sverige	SVD	2008-01-15	100%	11	9

\*Avser försäljningsintäkter 2007 och antalet anställda vid tidpunkten för förvärvet/avyttringen

Utöver ovanstående försäljning har koncernen avyttrat sitt innehav om 17,5% i Polopoly AB (publ).

## Händelser efter periodens slut

Vid årsstämman den 8 april beslutades om inlösen av 54 260 450 A-aktier. Transaktionen, som utgör sista steget i koncernens refinansiering, genomfördes i slutet av april och betalningen för de inlösta aktierna uppgick till 1 350 MSEK. I samband med inlösenförfarandet erhöll moderbolaget ägarlån om totalt 1 000 MSEK.

I april avyttrade Bisnode hela aktieinnehavet om 12,5 procent av kapitalet och 14,8 procent av rösterna i den börsnoterade IT-koncernen Addnode. Försäljningen medförde en reavinst om drygt 13 MSEK.

I maj förvärvade Bisnode Arvato services Belgium NV, verksamt inom CRM-lösningar på företagsmarknaden. Förvärvet stärker Bisnodes marknadsposition i Belgien.

Johan Wall har utsetts till ny VD och koncernchef för Bisnode. Han kommer närmast från posten som VD för börsnoterade mjukvaru- och konsultbolaget Enea. Johan Wall, född 1964, är civilingenjör från KTH i Stockholm och har studerat vid Stanford University i Palo Alto i USA. Johan har även erfarenhet som forskare inom internet-området och var grundare till svenska internetkonsulten Netsolutions. Johan har även haft ledande befattningar bland annat som VD för Framfab och Enea.

## Information om moderbolaget

Moderbolagets verksamhet omfattar finansiering och ägande av dotterföretag. Moderbolagets rörelseresultat uppgick till -3 (0) MSEK. Resultat efter finansiella poster uppgick till 9 (-2) MSEK. Moderbolaget har inte gjort några investeringar under kvartalet.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

I och med koncernens refinansiering och den ökade nettoskuldssättningen under perioden har koncernens exponering för ränteförändringar ökat. För detaljerad information om väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till årsredovisningen 2007.

## Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och IAS 34, Delårsrapportering. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som i senaste årsredovisningen har använts.

## Försäkran

Styrelsen försäkrar att bokslutskommunikén ger en rättvisande översikt av företagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

*Stockholm den 22 maj 2008*

*Styrelsen*

Rapporten har ej varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisorer.

### ***För ytterligare information kontakta:***

#### **Håkan Ramsin, tf. VD och koncernchef**

Telefon: 08-558 059 00, Mobil: 0705-901 620, E-post: hakan.ramsin@bisnode.com

#### **Fredrik Åkerman, CFO**

Telefon: 08-558 059 35, Mobil: 0704-152 365, E-post: fredrik.akerman@bisnode.com

## RÄKENSKAPER

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Belopp i MSEK	2008 jan-mar	2007 jan-mar	2007 jan-dec	2007/2008 apr-mar
Försäljningsintäkter	1 122	858	3 899	4 163
Aktiverat arbete för egen räkning	7	8	42	42
Övriga rörelseintäkter	23	68	114	69
<b>Summa rörelseintäkter</b>	<b>1 152</b>	<b>933</b>	<b>4 055</b>	<b>4 274</b>
Varor och tjänster	-294	-244	-1 007	-1 057
Personalkostnader	-500	-355	-1 711	-1 856
Avskrivningar och nedskrivningar	-52	-34	-174	-193
Övriga kostnader	-184	-164	-678	-697
Andel av vinst och förlust i intresseföretag	0	12	13	1
<b>Summa rörelsekostnader</b>	<b>-1 030</b>	<b>-784</b>	<b>-3 557</b>	<b>-3 803</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>122</b>	<b>149</b>	<b>498</b>	<b>471</b>
Finansiella intäkter	4	5	60	59
Valutakursförändringar	-4	-1	-12	-15
Finansiella kostnader	-78	-41	-199	-237
<b>Finansnetto</b>	<b>-78</b>	<b>-37</b>	<b>-151</b>	<b>-193</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>43</b>	<b>113</b>	<b>347</b>	<b>278</b>
Inkomstskatt	-7	-8	-66	-65
<b>Periodens resultat</b>	<b>36</b>	<b>104</b>	<b>281</b>	<b>213</b>
Hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	32	104	275	203
Minoritetsintresse	4	1	6	10
<b>Härledning av rörelseresultat - EBITA</b>				
Rörelseresultat	122	149	498	471
Av- och nedskrivningar av övervärden hänförliga till förvärv	24	17	82	88
<b>Rörelseresultat - EBITA</b>	<b>145</b>	<b>166</b>	<b>580</b>	<b>559</b>

## KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i MSEK	2008-03-31	2007-03-31	2007-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	4 275	3 355	4 199
Övriga immateriella anläggningstillgångar	938	652	963
Materiella anläggningstillgångar	323	197	326
Övriga anläggningstillgångar	244	239	232
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>5 780</b>	<b>4 442</b>	<b>5 721</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	4	2	7
Kortfristiga fordringar	917	820	913
Derivatinstrument		42	
Likvida medel	224	333	214
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>1 145</b>	<b>1 197</b>	<b>1 135</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>6 925</b>	<b>5 639</b>	<b>6 856</b>
<b>EGET KAPITAL</b>			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 961	1 124	2 382
Minoritetsintresse	56	3	52
<b>Summa eget kapital</b>	<b>2 017</b>	<b>1 127</b>	<b>2 434</b>
<b>SKULDER</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Ägarlån		1 091	
Övriga långfristiga skulder	3 218	2 066	2 525
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>3 218</b>	<b>3 157</b>	<b>2 525</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Ägarlån			144
Derivatinstrument	11		2
Övriga kortfristiga skulder	1 679	1 355	1 750
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>1 690</b>	<b>1 355</b>	<b>1 896</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>4 908</b>	<b>4 512</b>	<b>4 422</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>6 925</b>	<b>5 639</b>	<b>6 856</b>

## FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

## Belopp i MSEK

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst inkl. årets resultat	Totalt	Minoritets-intresse	
<b>Ingående balans per 1 januari 2007</b>	<b>200</b>	<b>541</b>	<b>-13</b>	<b>253</b>	<b>982</b>	<b>2</b>	<b>984</b>
Kassaflödessäkringar, efter skatt			0		0		0
Omräkningsdifferenser			39		39	0	39
Summa transaktioner redovisade direkt i eget kapital			39		39	0	39
Periodens resultat				104	104	1	104
<b>Summa totalt redovisade intäkter och kostnader</b>			<b>39</b>	<b>104</b>	<b>143</b>	<b>1</b>	<b>143</b>
<b>Utgående balans per 31 mars 2007</b>	<b>200</b>	<b>541</b>	<b>26</b>	<b>357</b>	<b>1 124</b>	<b>3</b>	<b>1 127</b>

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst inkl. årets resultat	Totalt	Minoritets-intresse	
<b>Ingående balans per 1 januari 2008</b>	<b>482</b>	<b>1 327</b>	<b>37</b>	<b>535</b>	<b>2 382</b>	<b>52</b>	<b>2 434</b>
Verkligt värde-förändringar, efter skatt:							
-Finansiella tillgångar som kan säljas			3		3		3
Kassaflödessäkringar, efter skatt			-7		-7		-7
Kassaflödessäkringar, upplösta mot resultaträkningen			17		17		17
Omräkningsdifferenser			-16		-16	0	-16
Summa transaktioner redovisade direkt i eget kapital			-3		-3	0	-3
Periodens resultat				32	32	4	36
<b>Summa totalt redovisade intäkter och kostnader</b>			<b>-3</b>	<b>32</b>	<b>29</b>	<b>4</b>	<b>33</b>
Lämnade utdelningar				-450	-450		-450
<b>Utgående balans per 31 mars 2008</b>	<b>482</b>	<b>1 327</b>	<b>34</b>	<b>117</b>	<b>1 961</b>	<b>56</b>	<b>2 017</b>

## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i MSEK	2008 jan-mar	2007 jan-mar	2007 jan-dec	2007/2008 apr-mar
<i>Den löpande verksamheten</i>				
Resultat efter finansiella poster	43	113	347	278
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	67	-22	125	215
Betald skatt	-51	20	-46	-117
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>59</b>	<b>110</b>	<b>426</b>	<b>375</b>
Förändring i rörelsekapital	-26	-56	44	74
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>33</b>	<b>54</b>	<b>470</b>	<b>449</b>
<i>Investeringsverksamheten</i>				
Förvärv av dotterföretag	-47	-50	-919	-916
Avyttring av dotterföretag	0	108	113	5
Investeringar i övriga anläggningstillgångar	-40	-36	-187	-191
Försäljning av övriga anläggningstillgångar	0	4	30	26
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-87</b>	<b>26</b>	<b>-964</b>	<b>-1 077</b>
<i>Finansieringsverksamheten</i>				
Förändring av lån	514	-49	403	966
Lämnade utdelningar	-450	0	0	-450
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>64</b>	<b>-49</b>	<b>403</b>	<b>515</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>10</b>	<b>32</b>	<b>-91</b>	<b>-113</b>
Likvida medel vid periodens början	214	298	298	333
Kursdifferens i likvida medel	0	4	8	4
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>224</b>	<b>333</b>	<b>214</b>	<b>224</b>

## KONCERNENS NYCKELTAL

	2008	2007	2007	2007/2008
	jan-mar	jan-mar	jan-dec	apr-mar
Försäljningsintäkter, MSEK	1 122	858	3 899	4 163
Försäljningsstillväxt, %	30,8	19,9	21,8	n/a
Medelantal anställda, period	3 125	2 436	2 790	2 926
Försäljningsintäkter per anställd, TSEK	359	352	1 398	1 423
Rörelsemarginal EBITA, %	12,6	17,8	14,3	13,1
Rörelsemarginal EBITA, % (exklusive reavinster)	11,5	11,7	12,5	12,4
Rörelsemarginal EBIT, %	10,6	16,0	12,3	11,0
Genomsnittligt antal utestående aktier	121	50	62	79
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	121	121	121	121
Resultat per aktie, kr	0,3	2,1	4,4	2,6
Resultat per aktie efter utspädning, kr	0,3	1,0	2,7	2,0
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	1 961	1 124	2 382	1 124
Extern nettoskuld, MSEK	2 956	1 593	2 297	1 593
Skuldsättningsgrad, ggr	1,51	1,42	0,96	1,42

Nyckeltalen för respektive delårsperiod har ej justerats till avkastning på årsbasis.

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i MSEK	2008	2007	2007	2007/2008
	jan-mar	jan-mar	jan-dec	apr-mar
Personalkostnader	-1,9		-10,8	-12,7
Övriga kostnader	-1,3	0,0	-25,7	-27,0
<b>Summa rörelsekostnader</b>	<b>-3,2</b>	<b>0,0</b>	<b>-36,5</b>	<b>-39,7</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-3,2</b>	<b>0,0</b>	<b>-36,5</b>	<b>-39,7</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>				
Resultat från andelar i koncernföretag			652,6	652,6
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	14,7	23,6	143,1	134,1
Räntekostnader och liknande resultatposter	-2,5	-26,0	-108,0	-84,5
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>	<b>12,1</b>	<b>-2,4</b>	<b>687,6</b>	<b>702,1</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>8,9</b>	<b>-2,4</b>	<b>651,1</b>	<b>662,4</b>
Skatt på periodens resultat			-1,1	-1,1
<b>Periodens resultat</b>	<b>8,9</b>	<b>-2,4</b>	<b>650,0</b>	<b>661,4</b>

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i MSEK	2008-03-31	2007-03-31	2007-12-31
Finansiella anläggningstillgångar	2 132	2 582	2 582
Kortfristiga fordringar	650	59	767
Kassa och bank	0	0	0
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>2 783</b>	<b>2 641</b>	<b>3 349</b>
Eget kapital	1 984	709	2 425
Avsättningar	0	4	0
Långfristiga skulder		1 539	231
Kortfristiga skulder	798	389	692
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>2 783</b>	<b>2 641</b>	<b>3 349</b>

## Definitioner

**Försäljningsintäkter per anställd** - Försäljningsintäkter/genomsnittligt antal årsanställda.

**Medelantal anställda** - Genomsnittligt antal heltidsarbetande under perioden.

**Nettoskuld** - Räntebärande skulder minskat med likvida medel och andra räntebärande fordringar.

**Region Centraleuropa** - Estland, Polen, Slovakien, Slovenien, Tjeckien, Ungern och Österrike.

**Region Norden** - Danmark, Finland, Norge och Sverige.

**Region Västeuropa**. Belgien, Frankrike, Irland, Nederländerna, Schweiz, Storbritannien och Tyskland.

**Resultat per aktie efter utspädning** - Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare justerat för räntekostnader på ägarlån efter skatteeffekt/genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.

**Rörelsemarginal EBIT** - Rörelseresultat EBIT i procent av totala rörelseintäkter.

**Rörelsemarginal EBITA** - Rörelseresultat EBITA i procent av totala rörelseintäkter.

**Rörelsemarginal EBITA exkl. reavinster** - Rörelseresultat EBITA, justerat för reavinster, i procent av försäljningsintäkter.

**Rörelseresultat EBIT** - Resultat före skatt och finansiella poster.

**Rörelseresultat EBITA** - Resultat före skatt, finansiella poster och ned-/avskrivningar på övervärden hänförliga till förvärv.

**Skuldsättningsgrad** - Nettoskuld i förhållande till eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Siffror i denna delårsrapport har avrundats, medan beräkningar utförts utan avrundning. Detta kan medföra att vissa tabeller och nyckeltal till synes inte summerar korrekt.